

MVM Engineering BV: Stroomlijnen van kennis en ervaring

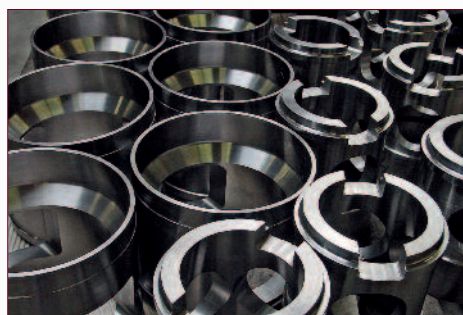
MVM Engineering uit Hengelo is een dienstverlenend bedrijf. Het richt zich in belangrijke mate op het leveren van bewerkte gegoten machine-onderdelen. Opslag en beheer van modellen zijn ook belangrijke activiteiten. Theo Alberts begon in 1992, na zelf al jarenlang als modelmaker te hebben gewerkt, zijn eigen bedrijf. Hij doopte het MVM, oftewel Model Vorm Makerij.

Ervaring kan hem niet worden ontzegd. 'Ik ben al 35 jaar actief in de modelmakerij', zegt hij trots. Het eenmansbedrijf dat hij in de jaren negentig van de vorige eeuw oprichtte, groeide al snel. 'Inmiddels is het personeelsbestand gegroeid tot dertien. Vanwege automatisering zal het ook om en nabij de vijftien mensen blijven.' Wat niet wil zeggen dat er geen groei wordt verwacht en daar is het tweede bedrijf van Alberts naar verwachting verantwoordelijk voor.

Dat tweede bedrijf, MVM Engineering BV, kwam eigenlijk logischerwijs voort uit MVM Model Vorm Makerij en is sinds 2005 geheel zelfstandig. Theo Alberts heeft de dagelijkse leiding en werkt samen met Gerard Konijnenberg. Compagnon Konijnenberg heeft ruim dertig jaar ervaring in de machinebouw. Die deed hij op bij Thomassen Compression Systems BV, een bedrijf dat zich onder meer bezighoudt met de bouw van gasturbines, centrifugale compressoren en zuigercompressoren.

Engineering

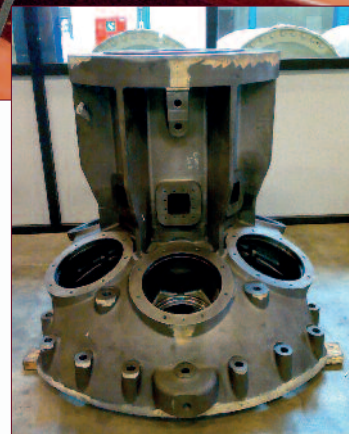
Theo Alberts: 'Het idee om MVM Engineering op te richten is eigenlijk ontstaan in 2004. Bedrijven besteedden steeds meer werk uit. Vroeger hadden bedrijven zelf een modelmakerij, gieterij en een eigen machinepark. Tegenwoordig is dat niet meer zo. Het betreft door fusies en saneringen vaak alleen nog maar montagebedrijven, de producten zelf maakt men niet meer in eigen beheer. Dat betekent



Uit massief materiaal bewerkte drukstukken.



Frame onderdelen geconserveerd voor bewerking.



Compressor cilinderkop gietstuk.

ook dat de kennis over bijvoorbeeld modelmaken of gietwerk en bewerken niet meer bij die bedrijven aanwezig is. Hierdoor zijn deze bedrijven overgeleverd aan de gieterijen, modelmakerijen en bewerkers waar ze de onderdelen die ze nodig hebben inkopen. Dit vergt veel van de organisatie en inkoop.'

Gerard Konijnenberg: 'Veranderingen in de markt, steeds meer bedrijven hebben bijvoorbeeld te kampen met een tekort aan ervaren technisch personeel en er is onvoldoende vervanging voor de uitstappende vakmensen, waren de aanleiding voor de oprichting van 'Engineering'. Machinebouwers werken er aan om in minder montagestappen en dus grotere samengestelde componenten machines op te bouwen.' Theo Alberts vervolgt: 'Door bijvoorbeeld het groeiend tekort aan ervaren personeel kopen veel bedrijven compleet bewerkte of eventueel samengestelde producten in, in plaats van ze zelf te maken. Dat hiermee het risico niet meer bij het bedrijf ligt, speelt hierin ook een rol. Zodoende is de toeleverancier steeds meer veranderd in een belangrijke partner. Door in een vroeg stadium met de opdrachtgever samen te werken kunnen we de wensen en verlangens goed afstemmen.' Bij MVM Engineering BV werkt een team van mensen met veel ervaring op het gebied van zowel modelmaken als gieten en bewerken.

'Door de kennis van deze verschillende disciplines zijn we zeer geschikt om de eerder genoemde producten te leveren. De klant kan volstaan met een inkoopopdracht

en MVM Engineering BV neemt alle zorg op zich en draagt het risico.'

Meest geschikte bedrijven

'We streven ernaar om langdurig samen te werken met onze toeleveranciers, zodat we tot de beste prijs/kwaliteitsverhouding komen.' Door vroeg in een project samen te werken met haar partners probeert MVM Engineering BV per opdracht tot de meest efficiënte productiemethode te komen. 'De voorkeur gaat ernaar uit om het werk onder te brengen in de regio. In het Oosten van het land zijn immers veel goede modelmakerijen, gieterijen en bewerkers gevestigd. Maar we werken ook samen met bedrijven uit andere delen van Nederland en elders in Europa. Denk daarbij aan bedrijven uit bijvoorbeeld Duitsland, Denemarken, Tsjechië of Frankrijk. We hebben contacten met veel modelmakerijen, gieterijen en bewerkers.' Sinds Alberts zijn bedrijf startte, is er heel wat gebeurd in de modelmakerswereld. 'Vroeger had een bedrijf als Stork honderd modelmakers in dienst. Dat is nu niet meer zo. En we weten ook dat kennis en ervaring bij bedrijven verdwijnt, omdat

werkzaamheden worden uitbesteed. MVM Engineering heeft die kennis wel in huis en die stellen we graag ter beschikking aan onze klanten.'

Beste oplossing

Over welke kennis en ervaring heeft Alberts het dan? Gerard Konijnenberg legt uit: 'Veel bedrijven willen met een kleine organisatie zoveel mogelijk machines in de markt zetten. De meeste winst halen zij namelijk uit het onderhoud en de service die ze later aan die machines plegen, niet aan het produceren ervan. Wij kunnen met ons netwerk achter de hand de werkzaamheden snel en gestroomlijnd laten uitvoeren. Uiteraard maakt ook MVM Model Vorm Makerij deel uit van dat netwerk, maar het staat niet bij voorbaat vast dat het werk aan dat bedrijf wordt uitbesteed. Engineering kijkt echt naar wat de beste oplossing is voor de klant en bovendien is het niet zo dat Model Vorm Makerij alles kan uitvoeren. Daarvoor heeft het bedrijf simpelweg onvoldoende capaciteit.'

Conventioneel

Theo Alberts: 'MVM is een echte conventionele modelmakerij. De afnemers van het bedrijf zijn metaal-, aluminium- en bronsgieterijen, maar ook pompfabrikanten, compressorenfabrieken en de baggerindustrie. MVM gebruikt voor het maken van modellen zowel hout als kunststof, om ze meermaals te gebruiken. Onze grote kracht is dat wij de meer ingewikkelde en grotere modellen kunnen maken en daar ook de kennis voor in huis hebben. MVM Model Vorm Makerij heeft zich de laatste jaren gespecialiseerd in de kennis van de complexere modellen voor compressoren voor de gas- en olie-industrie en raffinaderijen. Dat houdt overigens ook in dat veel buitenlandse gieterijen onze producten gebruiken. Daaruit ontstaat een wisselwerking, want wij krijgen via deze gieterijen weer opdrachten.'

Grootste

'We zijn, vergeleken met onze Nederlandse concurrenten, relatief groot. We kunnen grote producten aan, onze mensen hebben goede opleidingen en beschikken over veel ervaring. Modelmaken leer je gaandeweg de tijd, pas als je een jaar of vijftien dit beroep uitoefent mag je een 'echte' modelmaker noemen.' Begin 2008 toonden de specialisten uit Hengelo maar weer eens hun vakmanschap. Toen werd namelijk een model gemaakt voor een grote gesloten waaier. Het Hengelose FlowServe bouwt voor een gemaal bij Katwijk vier pompen en besteedde de opdracht voor de modellen voor deze pompwaaiers uit aan MVM. De pompwaaiers hebben een diameter van liefst 3,7 meter en een gewicht van 20 ton. In nauw overleg met de gieterij en opdrachtgever FlowServe is het model ontwikkeld. Alberts' mensen

werkten er van november 2007 tot februari 2008 aan om het model te bouwen, een omvangrijke klus dus. 'Maar we tonen er wel mee aan waartoe we in staat zijn.' Inmiddels is de eerste waaier gegoten en zijn de betrokken partijen bijzonder tevreden. De gieterij over het gebruiksgemak van het model tijdens het vormen en de bewerker wat betreft maatnauwkeurigheid van de waaier na het gieten. De maat-



Gietstuk Impeller gemaal Katwijk.



Stalen pomphuizen met deksel onbewerkt.

nauwkeurigheid heeft onder meer als voordeel dat het opspannen om te bewerken het afwerken en het balanceren gemakkelijker gaat en minder tijd kost.

Modelbeheer

Modelopslag en -beheer is een belangrijke activiteit van MVM Engineering. Alberts: 'Modellen bestaan veelal uit meerdere onderdelen. En vaak kunnen we onderdelen uitwisselen om voor een ander te gieten onderdeel te gebruiken. Voor de registratie hebben we een speciaal computerprogramma laten bouwen, waardoor het modelbeheer overzichtelijk blijft. Klanten kunnen via extranet vanaf hun eigen werkplek op de hoogte blijven van de voortgang van hun modellen.' Alberts vervolgt: 'Bij binnenkomst van modellen die retour komen van de gieterij naar de modelopslag controleren we de status en die leggen we vast. De gegevens worden geregistreerd in ons speciale modelbeheersysteem. Voordat we het model opnieuw gaan gebruiken, kunnen we indien nodig reparaties uitvoeren. Aan het modelbeheersysteem is ook een planning gekoppeld zodat de klant kan zien tot wanneer een model zich op een bepaalde plaats bevindt.'

Productanalyse

Konijnenberg: 'Van tevoren hebben we met de opdrachtgever goed geanalyseerd hoe en waar we het product zo goedkoop mogelijk kunnen maken. Vervolgens bepalen we hoe lang het proces gaat duren, welke stadia er moeten passeren voordat het eindproduct er is en dat complete proces zetten we schematisch in het projectbeheersysteem. Vervolgens kan de opdrachtgever online en realtime volgen of het proces inderdaad loopt zoals gepland. Wanneer een opdrachtgever met een wijziging komt kan deze zeer snel doorgevoerd worden. Doordat ook wij het totale overzicht hebben, kunnen we direct op deze situatie inspringen en maatregelen treffen. Vervolgens wordt in het beheersysteem ook onmiddellijk melding gemaakt van de verandering en mocht de uiteindelijke einddatum veranderen, dan melden we dat de opdrachtgever ook stante pede.'

Concentratie van informatie

Nog even terug naar Model Vorm Makerij, het bedrijf dat uiteraard ook meeprofitteert van 'Engineering'. Alberts: 'Uit de contacten die de twee bedrijven met hun opdrachtgevers hebben, komen vaak nieuwe opdrachten voort. Deze opdrachten kunnen dan bij de bedrijven onderling worden uitbesteed. Door vroegtijdig met de gieterijen te overleggen voorkomen we misverstanden en besparen we derhalve kosten. Om het vormen gemakkelijker te maken sturen we de benodigde technische informatie voor het gieten met het model mee. We houden in ons systeem een consequente benaming aan voor de verschillende modellen, zo zijn ze gemakkelijker terug te vinden. Die kennis hebben we door het beheersysteem nu allemaal op één plek verzameld, het is een concentratie van informatie. Alles wordt geregistreerd en voor het hele proces hebben we speciale protocollen opgesteld. Het hele productieproces loopt zo volgens vaste patronen waardoor we efficiënt kunnen werken. Daardoor blijven de doorlooptijden kort en de kosten laag.'

MVM Engineering BV
Turbinestraat 67
7556 AB Hengelo
Tel.: (074) 2951100
Fax: (074) 2951166
E-mail: info@mvm-engineering.nl
Website: www.mvm-engineering.nl



Model Vorm Makerij BV
Turbinestraat 67
7556 AB Hengelo
Tel.: (074) 2433909
Fax: (074) 2432127
E-mail: info@modelvormmakerij.nl
Website: www.modelvormmakerij.nl

